

Informe Anual Público
Early Head Start – ESCAPE
2017-2018



INTRODUCCIÓN

ESCAPE, Centro de Fortalecimiento Familiar es una institución privada sin fines de lucro que opera en Puerto Rico desde el 1983. Desde sus inicios se ha destacado como una de las principales instituciones en la intervención, tratamiento y prevención del maltrato a menores y violencia familiar. Entre los Programas de ESCAPE se destaca su Centro Early Head Start en el Municipio de Gurabo.

Este último continuó ofreciendo sus servicios de apoyo y fortalecimiento familiar. Durante el año fiscal 2017-2018 ofreció servicios a un total de 130 niños/as y 10 embarazadas con fondos otorgados por Head Start a través del Departamento de Salud y Servicios Humanos Federal.

Durante el año 2017-2018 el Programa y la Isla enfrentaron grandes retos luego del paso de los huracanes Irma y María en septiembre 2017. A esto se sumó, el inicio de un proceso de renovación y expansión de los servicios que había sido aprobado y debía iniciar a mediados del 2018.

Luego del paso de los huracanes y mientras se lograba estabilizar las instalaciones, se ofreció hasta octubre 2017 el servicio basado en el hogar a todas las familias participantes. Además, el equipo de trabajo ofreció apoyo a las familias participantes a través de la coordinación de servicios, entrega de suministros, entre otros.

Para manejar los retos de falta de electricidad y agua potable, el Programa utilizó el generador eléctrico y cisterna de las instalaciones para asegurar la operación en jornadas de 4 a 6 horas diarias. Esto permitió que se iniciara a finales de octubre el servicio en Centro de manera parcial, a las familias identificadas con mayor necesidad mientras el resto continuaba recibiendo servicios basado en el hogar. Esto se realizó hasta el mes de diciembre.

En enero 2018, luego que se restableció el servicio de electricidad y agua potable; y se completaron algunas reparaciones básicas, se inició el servicio en la modalidad Centro a todas las familias participantes del fondo EHS-Regular (72 niños). Las familias bajo el fondo de EHS-Expansión (48 niños) continuaron el servicio basado en el hogar debido al proceso de renovación en las instalaciones.

En junio del 2018, toda la matrícula del programa pasó a la opción temporera de basada en el hogar, ya que, a partir de ese mes, todas las instalaciones serían afectadas por el proceso de renovación.

Todos los servicios se ofrecieron gracias al esfuerzo de 56 empleados/as, 2 contratistas independientes, 18 voluntarios/as de la comunidad, 15 padres/madres participantes activamente involucrados en el desarrollo del programa y el liderazgo y apoyo del Consejo de Política Normativa y Junta de Directores de ESCAPE. Este equipo trabajó con esmero, aún con todos los retos confrontados, honrando la misión del Programa de: *“Ofrecer servicios de calidad, facilitando el desarrollo integral del niño y la niña con la participación de la familia y un personal altamente adiestrado”*.

Nota: El Informe Público que se presenta a continuación es un resumen de los servicios ofrecidos durante el año 2017-2018, en cumplimiento con el requisito establecido en la Norma de Desempeño 1302.102(d)(2) y la Sección 644(a)(2) de la Ley de Head Start. De estar interesado/a en información más detallada sobre los servicios del Programa puede solicitarla comunicándose al 787.737.1111 o escape@caribe.net

ESTUDIO DE COMUNIDAD

Anualmente y según establecido en la Norma de Desempeño 1302.11(b), los Programas Head Start y Early Head Start desarrollan un Estudio de Comunidad en el que se recogen datos sobre las fortalezas del programa, necesidades de las familias y recursos disponibles en la comunidad.

El *Estudio de Comunidad* del programa fue revisado y actualizado en julio 2018. El mismo reflejó principalmente que:

- Aunque hubo una disminución de 7% en la población de niños/as menores de cinco años en Gurabo, existe la necesidad de continuar ofreciendo los servicios del Programa EHS-ESCAPE. Una mejor comparación será posible en uno o dos años ya que luego de los huracanes en Puerto Rico, en septiembre de 2017, una inestabilidad en la población ha sido evidente. Por otro lado, se estimó que la población aumentó en uno (1) de los 78 municipios de Puerto Rico siendo este pueblo Gurabo, con un incremento de 3.7%. Además, la comunidad confirma, en un 100% de los encuestados, la necesidad de los servicios.
- Un 82% de las personas entrevistadas indicó tener hijos/as menores de 5 años.
- Un 40% de las familias encuestadas está compuesta por madres solteras.
- Los barrios de Gurabo con la mayor cantidad de familias que indicaron necesitar los servicios de un Early Head Start fueron Celada, Hato Nuevo y Pueblo. Siendo el primero donde ubica el centro EHS de ESCAPE, teniendo como vecinos inmediatos a los otros dos barrios mencionados.
- La razón principal para no conseguir empleo o comenzar a trabajar es la falta de cuidado, 37% encuestados, reflejando un aumento de 8% en comparación con el año anterior.
- Se observó un aumento, en cinco (4) de las ocho (8) premisas relacionadas a las ayudas económicas que reciben las familias entrevistadas. Más familias están recibiendo los siguientes servicios: pensión alimentaria, becas, TANF y Seguro Social.
- Un 56% de los encuestados recibe asistencia nutricional (PAN), (1% más en comparación con el año anterior).
- El 92% de las personas que respondieron la planilla se encuentra entre las edades de 12 a 40 años. Esto representa un dato significativo ya que, parte de estas edades son futuros padres/madres y otros ya se encuentran en edades reproductivas.

MATRÍCULA

Durante este año fiscal se ofreció servicios a 140 participantes: 130 niños/as y 10 embarazadas de una matrícula asignada de 120 y 15 respectivamente. Este número de participantes equivale a un total de 133 familias servidas. La matrícula se divide por propuesta de la siguiente manera:

EHS-Regular (Grant #02CH010241) – 76 niños y 15 embarazadas

EHS-Expansión (Grant #02HP0010) – 44 niños

Del total de niños/as servidos, el 21%, presentaba alguna necesidad especial (15% de la propuesta EHS-Regular y seis por ciento (6%) de la propuesta de EHS-Expansión). El promedio de matrícula mensual fue 73 niños/as y 6 embarazadas en la propuesta regular mientras que, en la propuesta de expansión, el promedio de matrícula fue 29 niños. El porcentaje de niños/as elegibles servidos fue 97% de la propuesta regular y 94% de la propuesta de expansión.

Al finalizar el año, el Programa tenía 36 familias en lista de espera (30 niños y 6 embarazadas).

ASISTENCIA

Aún con todos los retos, modificaciones y dificultades presentadas durante el año, el programa reflejó un aumento en el porcentaje de asistencia en todas las modalidades de servicio (centro, visitas a los hogares y socializaciones).

El promedio anual de asistencia de los niños/as fue:

- Centro - 83%, aumentando en un cinco por ciento (5%) en comparación con el año anterior,
- Visitas al hogar - 94%, aumentando en un seis por ciento (6%) y,
- Socializaciones - 55%, aumentando en un nueve por ciento (9%).

PREPARACIÓN ESCOLAR

El enfoque de Head Start para la *preparación escolar* se refiere a las habilidades, los conocimientos y las actitudes necesarias de los niños y niñas para tener éxito en la escuela, para el aprendizaje posterior y durante toda la vida. El desarrollo físico, cognitivo, social y emocional en los menores son los ingredientes esenciales para la *preparación escolar*. Head Start espera que cada Programa cumpla con las métricas y metas establecidas para asegurar que a través de los servicios los niños y niñas están listos para la escuela y las familias están listas para apoyar el aprendizaje de sus hijos.

El programa ESCAPE-EHS mantuvo activo su Comité de Preparación Escolar y Marco para la Participación de las familias, compuesto por un equipo multidisciplinario. El mismo se reunió periódicamente para analizar los datos y recomendar acciones que apoyaran las metas.

Datos más relevantes de Preparación Escolar:

- a. En octubre de 2017 inició el uso del Programa My Teaching Strategies, para la entrada de los resultados de los niños (Portafolio de evaluación infantil). Este programa provee informes de resultados, los cuales se utilizaron para analizar las tendencias de progreso y las áreas que necesitaban ser reforzadas mediante la planificación individual o grupal.

- b. Al final de la última medida (julio 2018) se pudo observar que todas las áreas de desarrollo presentaron progreso, incluso en las áreas que se identificaron con mayor necesidad, los participantes presentaron progreso cuando se comparan con las medidas anteriores.
- c. Durante el año se implementó una estrategia coordinada de instrucción y apoyo al equipo de educadores (*coaching*), basada en investigación, según lo estipula la Norma 1302.92(c). Mediante el proceso se ofrece apoyo a los profesionales en el fortalecimiento o adquisición de destrezas específicas que maximicen su trabajo logrando mejores resultados en los niños y niñas participantes. En la fase de implementación se evaluó a todo el personal educativo para identificar las fortalezas y las áreas a mejorar. Además, se realizó un análisis de datos para determinar cuál sería la meta de Preparación Escolar impactada por el proceso de coaching durante el año escolar 2017-2018.
- d. Durante el año se llevaron a cabo actividades variadas relacionadas con Preparación Escolar identificando las metas principales del desarrollo: socioemocional, desarrollo perceptual motriz y físico, cognición, lenguaje y lectoescritura y enfoques de aprendizaje. Algunas de las experiencias promovidas fueron: Desarrollo del apego, día de juegos, exploración con materiales sensoriales y alimentos, conceptos matemáticos y científicos; maratón de lectura, desarrollo de la curiosidad y persistencia, entre otros.



Es importante resaltar que las familias se integraron como padres/madres educadores tanto en el hogar como en el ambiente de aprendizaje, desarrollando experiencias y/o participando en actividades como lectura de cuentos, día del abuelo, padres compartiendo el desayuno con sus hijos, día de juegos, entre otras.

PARTICIPACIÓN DE LOS PADRES/MADRES, FAMILIAS Y COMUNIDAD

Las investigaciones demuestran que la participación de los padres/madres y la familia es crucial para el aprendizaje y el desarrollo de los niños y niñas, y que los recursos y lazos fuertes con la comunidad ayudan a las familias a criar a sus hijos en entornos que les brinden apoyo.

El Marco de la participación de los padres, las familias y la comunidad (PFCE, siglas en inglés) tiene que ver con el fortalecimiento de las relaciones con las familias en apoyo al bienestar familiar, el fomento de lazos sólidos entre los padres/madres y sus hijos/as y el aprendizaje continuo, así como el desarrollo de los padres/madres tanto como el de los hijos. El Marco de participación es una hoja de ruta creada por Head Start para guiar el progreso hacia el logro de resultados que se convertirán en cambios positivos y duraderos para los niños y las familias servidas.

En el programa ESCAPE-EHS, el 100% de las familias (regular y expansión) participó en el establecimiento de metas. A pesar de los retos enfrentados en el año, al final de este se había logrado que un 15% de las familias alcanzaran las metas propuestas. Por otro lado, ochenta y tres por ciento (83%) de las familias tuvo metas “en progreso” por razones como: meta pospuesta, metas que están establecidas a largo plazo y metas pendientes de alcanzar.

Entre las actividades coordinadas para apoyar la participación de los padres/madres, familias y comunidad se incluye:

- a. Feria de Empleo y Estudios
- b. Feria de vacunación contra la Influenza
- c. Mesa informativa con temas sobre: Muévete por tu salud, Cuidado de la salud oral, Caries uso de biberón
- d. Prevención del maltrato a menores
- e. Uso del simulador de barriga (embarazo) en figuras masculinas de embarazadas participantes
- f. Actividad de transición del hogar al centro, con las embarazadas participantes y acompañantes



ÁREA DE SALUD

Se ofreció seguimiento continuo a la salud de los niños/as, mediante estrategias de prevención e intervenciones oportunas cuando se ausentaron por enfermedad, para disminuir su tiempo fuera del Programa.

Los siguientes son los resultados más relevantes en el área de Salud:

- a. El 100% de las familias servidas contaba con un plan médico.
- b. El 100% de los niños/as servidos contó con un proveedor médico continuo y accesible, para los servicios de salud y salud oral.
- c. Se completó en 100% los exámenes y cernimientos requeridos por la Guía de Servicios Preventivos Pediátricos del Departamento de Salud de Puerto Rico.
 - a. Veintitrés porcientos (23%) de los participantes presentaron alguna condición de salud (asma y anemia), que requirió tratamiento y seguimiento.
- d. El 73% de los niños matriculados estuvo al día en el cuidado preventivo y primario de la salud oral, según establecido por la Guía de Servicios Preventivos Pediátricos del Departamento de Salud de Puerto Rico.
- e. Noventa y nueve por ciento (99%) de los participantes completó el ciclo de inmunización. Un por ciento (1%) presentó una exención, según provee la Ley de Inmunización de Puerto Rico (Ley 25).

SERVICIOS A EMBARAZADAS

Durante el año fiscal se ofreció servicio a 10 embarazadas, sus parejas y familias a través de visitas, orientaciones y charlas educativas sobre el cuidado prenatal, entre otros. Durante las actividades que se realizaron se promovió el apego saludable tanto de la madre como la figura masculina significativa.

El 100% de las participantes contó con plan médico y recibieron atención médica prenatal. Solo un 30% tuvo un cuidado en su salud oral preventiva. Esto debido al problema presentado en la Isla, por la falta de servicios/recursos, luego del paso del huracán. Luego del parto, se mantuvo la continuidad del servicio a sus hijos e hijas, a través de los servicios en la opción centro.

Es importante resaltar que la matrícula asignada de embarazadas es de 15. Sin embargo, aún con múltiples e intensos esfuerzos y estrategias de promoción, no se logró el reclutamiento del 100% de la matrícula.

La Oficina Federal extendió para todos los Programas en la Isla un “waiver” que eximía el cumplimiento del 100% de la matrícula de menores y embarazadas al reconocer los grandes retos que se estaban confrontando luego del paso del huracán.

TRANSICIÓN

En el periodo de servicios 2017-2018 el programa alcanzó que un 62% (24 de 39) de los participantes en edad de transición, fueran aceptados para continuar recibiendo servicios en el Programa Head Start o Child Care. Del resto de los menores (38%): nueve (9) fueron colocados en lista de espera en Programas Head Start y Child Care, dos (2) se mudaron fuera de la Isla, tres (3) no solicitaron servicios y uno (1) no fue evaluado por documentación incompleta.

Se realizó la visita de transición a uno de los programas Head Start en Gurabo, administrado por el Municipio Autónomo de Caguas. Esta visita de transición apoyó a los participantes a conocer el nuevo ambiente escolar. Este esfuerzo forma parte del acuerdo de colaboración entre ambos programas.



CONSEJO DE POLÍTICA NORMATIVA

El Consejo de Política Normativa (CPN) 2017-2018 se organizó en febrero 2018, con un total de diez delegados, incluyendo un representante de la comunidad. Durante el año fiscal se celebraron ocho (8) reuniones ordinarias en las que este Cuerpo de Gobierno, representante de las familias participantes y comunidad, tomó decisiones y apoyó el Programa a niveles programáticos y fiscal. El promedio de asistencia a las reuniones fue de seis (6) delegados.

Durante el año no se ofrecieron adiestramientos al CPN y Junta de Directores en conjunto debido a todas las complicaciones y retrasos por consecuencia de los huracanes. Solo hubo un adiestramiento en febrero 2018 ofrecido al CPN como parte de la Asamblea Anual que incluyó: Desde la perspectiva de Head Start y su enfoque en los cuerpos de gobierno, Trabajo en equipo, Liderazgo, entre otros.

MONITORIA FEDERAL

La última monitoria federal realizada por la Oficina Federal de Head Start, se llevó a cabo del 3 - 5 de marzo de 2014. ***ESCAPE-Early Head Start obtuvo un 100% de cumplimiento en el área programática y un 99% en el área administrativa.***

AUDITORIA ANUAL

La auditoría anual de ESCAPE correspondiente al año fiscal 2016-2017 fue completada en junio 2018. La misma reveló un “*clean opinion*” (cero hallazgos) sobre las finanzas y administración de ESCAPE validando la sana administración y manejo de fondos de la Organización.

PRESUPUESTO Y PAREO

Durante el año fiscal 2017-2018, ESCAPE administró tres presupuestos relacionados al Programa Early Head Start (EHS-Regular / EHS-Expansión y PACNA). Los presupuestos de cada propuesta se desglosan de la siguiente manera:

1. EHS Regular (Grant # 02CH010241) - \$1,276,074.00
2. EHS- Expansión (Grant #02HP0010)- \$2,540,358.00
3. Programa de Alimentos para el Cuidado de Niños y Adultos (PACNA) - \$71,000, subvencionado por el Departamento de Educación.

El presupuesto de EHS-Regular incluye:

- \$1,210,779.00 del “on-going”
- \$30,742.00 de COLA 2.6% (Cost of Living Adjustment Proposal)
- \$34,553.00 por concepto de reembolso de la agencia de seguros de ESCAPE, por los daños ocasionados por el huracán María.

Un 75% del total del presupuesto se utilizó para gastos relacionados a servicio (programático) y 11% para gastos administrativos. El restante 14 % resultó como sobrante (debido principalmente a parte del dinero que reembolsó el seguro por algunos de los daños causados por el huracán). Este sobrante será solicitado en “carryover” para su uso en el próximo año fiscal.

El presupuesto de EHS-Expansión incluye:

- \$638,688.00 del “on-going”
- \$16,212.00 de COLA 2.6% (Cost of Living Adjustment Proposal)
- \$1,901,670.00 en fondos de renovación/expansión.

Un 39% del total del presupuesto se utilizó para gastos relacionados a servicio (programático) y 2% para gastos administrativos. El restante 59% resultó como sobrante en el presupuesto debido a retrasos en el desarrollo de los trabajos de la renovación. Este sobrante será solicitado en “carryover” para su uso en el próximo año fiscal.

En términos de la aportación de ESCAPE por concepto de **PAREO** (In-kind), se alcanzó un pareo de \$170,380.00 equivalente a un 55% recolectado para el fondo de EHS-Regular. El restante fue solicitado y aprobado por la Oficina Federal en una exención (waiver). Por otro lado, el Programa recaudó \$9,331.00 equivalente a un dos por ciento (2%), para el fondo de EHS-Expansión. El restante 98% fue solicitado y aprobado en una exención (waiver).

A continuación, se incluye un resumen de los gastos durante el año, incluyendo el presupuesto del Programa de Alimentos:

Categorías	Programa Early Head Start	Aportación No-Federal /PAREO	Programa EHS – Expansión	Aportación No-Federal /PAREO	Programa de Alimentos (PACNA)
Salarios	705,080	0	346,893	0	0
Beneficios marginales	131,547	0	62,279	0	0
Materiales	44,938	0	33,961	0	0
Pañales y toallas húmedas	2,648	0	0	0	0
Servicios Profesionales	40,886	0	93,883	0	0
Reparación y mantenimiento de equipos/planta física	52,332	0	24,904	0	0
Renta / Utilidades	89,263	0	25,495	0	0
Adiestramientos	71,663	0	25,580	0	0
Otros gastos	58,914	0	277,066	0	0
Servicios voluntarios/ (incluye profesionales)	0	170,270	0	6,596	0
Espacio donado	0	0	0	868	0
Descuento suplidores	0	110	0	1,867	0
Alimentos niños	0	0	0	0	45,582
Costos de Renovación (permisos, seguros etc.)	0	0	147,888	0	0
Compra de Vehículo	0	0	0	0	0
TOTAL	\$1,197,271	\$170,380	\$1,037,949	\$9,331	\$45,582

Además de los fondos relacionados exclusivamente para el programa Early Head Start, ESCAPE obtuvo otros fondos federales, estatales y privados para el desarrollo de los servicios que ofrece a través de otros Programas relacionados a su misión de prevenir el maltrato a menores y violencia familiar. Estos fondos se desglosan de la siguiente forma:

1. Recaudaciones \$242,051.00
2. Fondos Privados \$70,350.00
3. Fondos VOCA del Departamento de Justicia de P.R. \$39,424.00
4. Fondos Legislativos \$ 69,000. 00

DETALLE DE OTROS FONDOS GENERALES DE ESCAPE

Partidas	Presupuesto Fondo General	Gastos
Salarios	58,164.00	56,110.88
Beneficios Marginales	10,801.00	11,499.61
Gastos de Viaje	6,300.00	7,500.00
Seguros	4,500.00	3,037.56
Reparaciones	3,500.00	12,132.28
Servicios Profesionales	2,080.00	6,357.55
Materiales	500.00	507.57
Imprenta	2,000.00	1,057.09
Almacenamiento	4,507.00	4,330.42
Limpieza & Fumigación	390.00	193.53
Gastos Recaudación Fondos	52,000.00	45,927.29
Correo y Mensajería	420.00	553.75
Cargos Bancarios	3,200.00	3,402.82
Préstamos	12,000.00	13,056.87
Teléfono	4,010.00	2,585.90
Adiestramientos	950.00	708.81
Otros Gastos	<u>6,700.00</u>	<u>8,818.49</u>
	<u>172,022.00</u>	<u>177,780.42</u>
Recaudaciones Fondo General	\$ 242,051.00	
Partidas	Presupuestos Fundaciones Privadas	Gastos
Salarios	31,980.00	16,744.68
Beneficios Marginales	5,214.00	3,050.01
Gastos de Viaje	1,800.00	1,050.00
Seguros	1,006.00	503.00
Reparaciones	10,000.00	503.00
Servicios Profesionales	19,950.00	7,350.00
Fondos de Emergencia	<u>400.00</u>	<u>0.00</u>
	<u>70,350.00</u>	29,200.69

Partidas	Presupuesto Fondos Legislativos	Gastos
Salarios	30,195.00	30,195.00
Beneficios Marginales	3,284.28	3,284.00
Materiales	10,266.72	10,261.20
Imprenta	4,268.00	4,238.59
Servicios Profesionales	17,160.00	14,856.00
Gastos de Viaje	1,000.00	1,000.00
Adiestramiento	1,500.00	850.00
Teléfono	1,326.00	1,226.97
	<u>69,000.00</u>	<u>65,911.76</u>
Partidas	Presupuesto Fondos VOCA (Justicia)	Gastos
Salarios	27,780.00	27,780.00
Beneficios Marginales	3,372.00	2,125.10
Materiales	1,511.00	1,493.75
Imprenta	1,500.00	1,471.80
Adiestramiento	1,800.00	800.00
Seguros	1,275.00	1,275.00
Correo y Mensajería	266.00	266.00
Teléfono	<u>1,920.00</u>	<u>403.66</u>
	<u>39,424.00</u>	<u>35,615.31</u>